



The inheritance of enterprise culture reflects the essence of innovation
Interview with Mr. Aldo Bonomi, President and CEO of Bonomi Group

传承更需创新突破

访意大利博诺米集团主席兼首席执行官Aldo Bonomi先生

了解过博诺米集团 (Bonomi Group) 的人, 无不被其对品质和服务的执着所吸引。这个拥有一百二十年阀门制造历史的意大利阀门制造商, 历经二战, 经历过四代人的传承, 始终将创新与用户需求放在首位。本期, 我们采访到了博诺米集团主席Aldo Bonomi先生。相信无论对于家族企业, 或立志谋求百年发展, 甚至更长远走向的企业来说, 博诺米集团的发展历史与经验将会为您带来一些启发与思考。

作者: 王虹

请您首先介绍一下您的工作和职责?

我个人的职业生涯开始在22岁那年。但我们的家族企业早在1901年就已经成立了。当时, 我的祖父辈们共同创立了Rubinetterie Bresciane, 并且凭借着对这份事业的热情与执着, 运营多年, 直至受二战影响曾一度关闭工厂。1946年, 我的父亲Massimo和他的兄弟Dante继承了家业, 并在战后重启运营, 他们依靠自己技术上的优势和坚持的态度将这份家族企业带上了一个新的发展阶段。1973年, 我和我的兄弟正式接管了公司运营, 并且始终致力于将公司发展成为行业内最先进, 最具国际影响力和竞争力的优秀企业。不

所望, 如今Rubinetterie Bresciane已经成为了国际知名的两片式球阀和管件供应商企业。1978年, 我们成立了Valpres, 专注于生产工业领域用的钢材质与铸铁材质球阀, 并且在过去十年中开始应用于油气领域。1995年, 我们成立了Valbia, 主要生产电动和气动执行器产品。

在多年的发展过程中, 我们集团在世界各地, 如德国、英国、印度、北美、巴西、俄罗斯和中国等, 成立了多家制造与销售分公司。2019年, 集团完成了对意大利领先的管道系统及快速卡压接头制造商 Frabo S.p.A的收购, 并在2020年完成了另外两项收购: 专业生产采油井口节流阀 (Choke Valve) 的 Quam S.r.l.的70%

股份以及生产能源回收控制阀的Loclair S.r.l.的所有资产。

目前, 我本人担任博诺米集团的主席和首席执行官, 立志继续带领企业走得更远, 发展得更加稳健。同时, 我们的下一代子女们也加入到了集团的工作当中, 继续将家族企业的精神和事业传承下去。

您如何看待自从从业到如今行业所发生的变化?

不夸张地说, 我认为行业发生了翻天覆地的变化。首先, 部分人力逐渐被技术所取代, 同时, 技术本身也在经历着不断的更迭与升级。其次, 与过去相对独立的工作模式相比, 如今的企业更需要团队协

作, 成员之间的配合与沟通。最尤为值得一提的, 随着自动化、物流和信息技术的发展, 我们的工作与运营模式也在不断改变。

您工作中所面临的主要挑战是什么?

我们博诺米集团始终致力于通过持续的发展不断增加在国际市场上的竞争力, 因而这也就是我们一直以来所面临的挑战与目标。我们希望通过长远目标的设定以及自身的努力, 能够不仅促进企业的发展, 同时也为下一代创造更加美好的世界。

发展多年, 集团最受欢迎的产品有哪些?

我们旗下很多品类的产品都拥有着独特的设计和专利技术, 备受用户的青睐。在此我想尤其针对中国的读者们突出介绍两款产品——VALBIA气动执行器和VALPRES球阀。VALBIA气动执行器主要因“双腔结构”的专利设计而广受赞誉, 他所伴有附加价值可以延长产品的使用寿命且耗气量极低。而VALPRES的球阀产品可谓是我们久经考验的一款明星产品, 它凝结了我们在设计和生产上的丰富经验。且其生产、装配和测试过程均为高度自动化, 因此产品质量受相关的人为因素影响有限, 是一件能够完美体现意大利制造水平, 并满足用户期望的得意之作。

您如何看待中外阀门制造商的差异?

概括来说, 国外的优秀阀门企业在加工水平和自动化程度上要更加出色, 且产品控制方面也非常严格。尤其对于阀门的关键部件, 国外厂家的设计在工程考量方面更为精确。同时, 加工的精度和选材的经验也更加优异与丰富。

当然, 不可否认的是, 近些年来中国阀门制造企业的生产工艺也在快速发展。中国工厂的生产周期相对更短, 因此订单流程也很灵活, 产品种类多样 (比如: 闸阀、截止阀、止回阀等的采购, 中国供应商是不错的选择)。

您认为未来哪种产品更具发展潜力?

这倒是个很有趣的问题。以我们自己为例, 我认为以下两种品类的发展前景更为突出。

其一是VALPRES控制调节球阀, 从用于通用工业应用的V-Ball调节球阀到具有专利结构的“Cage Trim”笼式调节球阀, 该球阀具有高量程的流量调节比及高量程的压力调节比, 我可以很骄傲地告诉大家, 这一系列的产品已经兼获欧盟和美国的专利, 并且正在努力获得世界上其他各主要市场的认证与专利。

其二则应是属于恶劣工况具有高度工程化特点的VALPRES油气领域阀门, 如: 大口径、高压、超低温、高频、耐腐蚀、耐磨等要求的阀门。

若要满足以上工况要求, 则需要阀门制造企业具备丰富的运用经验及很强的设计能力与生产实力, 我想, 这也正是意大利阀门制造商的优势所在, 长久的发展使得我们在工程设计经验和团队实力上都积累了强大的优势, 因此潜力巨大。

您如何解读阀门行业的“服务”?

对于阀门行业来说, 售前服务实际上是更为关键和重要的。一旦做好前期的沟通工作, 准确地了解应用工况, 设计和选型需求, 就能够避免或减少很多不必要的后续维护工作, 为用户降低损失的同时也赢得了其对产品和品牌的认可。

基于此, 售后服务则应更侧重于对用户进行的产品培训, 应急事件的处理以及

备品备件的规划。所以, 集团在中国成立了分公司, 有能力为客户提供专业快速的响应与协助, 满足中国各地客户需求。

如何满足不断变化的用户需求?

与过去相比, 如今用户变得更加专业, 因此对于产品性能和质量的期望与要求也逐渐提高。不仅如此, 随着网络渠道的发展和深入, 用户获得新品牌的方式也更加多元和快捷, 这使得竞争也愈加激烈。

面对这些变化与需求, 我们坚持苦练内功, 不断提升团队的专业水平, 保证能够与时俱进地为用户提供更加专业的技术支持与服务。

您认为未来阀门行业所面临最主要的挑战是什么?

我想主要的挑战依然是在社会和科技不断进步的背景下, 如何持续提高阀门的性能。概括来说, 用户在安全性、可靠性、以及环保等方面, 都有着越来越高的要求与期待。当然, 对于博诺米集团来讲, 历经百余年的洗礼, 所谓挑战对于我们来说更像是一次良机。我们重视市场和用户的需求与变化, 因此, 不断改进生产工艺, 培养和提升我们的专业团队, 使我们的产品在市场上保持经久不衰的行业竞争力。

您业余时间有哪些爱好?

我喜欢跑车、古董车, 足球……当然, 工作也是我的一大爱好! ■

